



PROJET ASSOCIATIF 2026 • 2030



ANIMATION DE RÉSEAUX

Favoriser la coopération entre associations, citoyens et politiques.
Les Collectifs animés : RADAR, Festisol, Papot'asso, etc.



ENGAGEMENT

Susciter l'envie de s'engager dans les assos, notamment des jeunes

PORTE-VOIX

Relayer les besoins, les difficultés et les initiatives des assos



FORMATIONS

Permettre la montée en compétences des acteurs associatifs



LA MAISON DES ASSOS AU SERVICE... DES ASSOS DU PAYS DE MORLAIX



OBSERVATOIRE DE LA VIE ASSOCIATIVE

Recueillir les informations sur la santé du tissu associatif et nourrir les actions



SERVICE AUX ASSOCIATIONS

Conseiller et accompagner les assos (statuts, gouvernance, bulletins de paie, etc).
Mise à disposition de matériel et de locaux

AVEC LE SOUTIEN DE



Direction des services départementaux de l'éducation nationale du Finistère





3

INTRODUCTION

| | |
|----------------------------------|---|
| INTRODUCTION | 3 |
| LE MONDE ASSOCIATIF EN 2025 ---- | 4 |

5

20 ANS AU SERVICE DES ASSOCIATIONS DU TERRITOIRE

| | |
|--|-----|
| HISTORIQUE | 5-6 |
| BILAN DU PROJET 2021-2025..... | 7-8 |
| RAYONNEMENT ET PARTENARIATS | 9 |
| FINALITÉS, VALEURS ET PRINCIPES FONDAMENTAUX | 10 |

10

LE PROJET 2026 - 2030

| | |
|---|-------|
| AXES DE TRAVAIL ET GRANDES ORIENTATIONS..... | 11 |
| LES MISSIONS..... | 12-17 |

13

MISE EN ŒUVRE

| | |
|-----------------------------------|----|
| MOYENS AU SERVICE DU PROJET | 18 |
| OUTILS NÉCESSAIRES | 19 |



Le Résam est à la fois un réseau et un service pour les associations. Son rôle est de soutenir, d'accompagner et de valoriser les associations du pays de Morlaix pour construire les conditions les plus efficaces à la mise en œuvre de leurs projets. Il est un lieu de rencontres, de conseil et de diffusion d'informations. Il favorise la mutualisation des moyens, des connaissances et entretient le lien entre les associations du territoire.

Fondé en 2000, le Résam célèbre en 2025 un quart de siècle d'engagement au service des associations du Pays de Morlaix. Vingt-cinq ans, c'est une génération entière de bénévoles, de salariés, d'élus associatifs qui ont contribué à faire du Résam un lieu de ressources, d'animation et de mise en réseau.

Cet anniversaire est l'occasion de se retourner sur le chemin parcouru, de mesurer l'impact de notre action collective et de remercier toutes celles et tous ceux qui ont contribué, au fil des années, à la construction de ce projet commun. C'est aussi l'occasion de se projeter : qu'est-ce que le Résam de demain ? Quelles sont les missions prioritaires pour les cinq prochaines années ?

Ces questions ont été au cœur des réflexions menées tout au long de l'année 2025, et elles trouveront une première réponse formalisée avec la réécriture du projet associatif engagée lors du séminaire de janvier 2026. L'année anniversaire n'a pas été un regard nostalgique sur le passé, mais bien une invitation à se réinventer collectivement.

extrait du Rapport Moral 2025

Méthodologie de réécriture du projet associatif

Le Résam a entamé la réécriture du projet associatif en 2024. Démarche collective, elle a impliqué les membres du Conseil d'administration, les partenaires et les associations du territoire. Démarrée par une phase de diagnostic auprès des associations du territoire à travers une grande enquête, elle s'est prolongée par des enquêtes "flash", des ateliers et des temps de rencontre avec le soutien du groupe de travail.

Ce processus joyeux et riche a permis de dégager des communs faisant sens :

- Un consensus sur les fondamentaux du Résam : être un lieu de liens à travers l'animation d'espaces de coopération, être un lieu ressources pour le monde associatif, ses bénévoles, des salariés, et pour les acteurs qui les soutiennent. Ces actions fondent la légitimité du Résam.
- être un tiers de confiance neutre a-partisan, pour faciliter l'engagement associatif de tous.tes et pour agir comme un relais des associations auprès des institutions.

Un grand merci aux membres du groupe de travail : Alex, Adrien, Anne, Morgan, Anouk, Christine, Cécile, Colin, Mathieu, Elisabeth, Pascale, Rémy, Yann, Florent, Andrea, Mathilde et Elodie

Année après année, le Résam fait le constat d'un secteur fragilisé par la baisse des subventions publiques (baisse de près de 41 % dans le budget global des associations au profit de la commande publique), la demande d'autofinancement croissant malgré un pouvoir d'achat en baisse des usagers, la modification des modalités de bénévolat avec plus de difficultés à trouver des personnes pour prendre des responsabilités dans les instances dirigeantes, la forte professionnalisation du secteur et la mise en concurrence des associations par les appels à projet. L'augmentation des coûts dans les 5 dernières années vient mettre davantage à mal un secteur au bord de la crise.

Ça ne tient plus !

Tel est le cri lancé par les associations en 2025. Près d'une association employeuse sur deux déclare avoir vu ses financements publics diminués en 2025. Pour une association sur 5, cette baisse a même été supérieure à 20%. Cette situation s'ajoute à une tendance de fond : en 20 ans, la part des subventions dans le budget des associations a diminué de 41%.

Au-delà de l'Etat, c'est l'ensemble des collectivités qui ont diminué leurs financements, confirmant qu'après la loi finance 2025, les associations ont subi une deuxième lame du fait des dotations en baisse des collectivités, accentuant les difficultés du secteur.

Alors que le monde associatif représente environ 1,8 million de salarié-es, soit près de 10% de l'emploi privé en France :

- près de 40% des associations déclarent réduire leur masse salariale ;
- 9% des associations déclarent procéder à des licenciements ou des plans de sauvegarde.

D'après les données du Bulletin Officiel Des Annonces Civiles et Commerciales (BODACC), l'année 2025 devrait être une année record concernant les plans de sauvegarde et les liquidations des associations. A titre de comparaison, ces données ont été multipliées par deux en trois ans.

Au-delà de l'aspect financier, les associations se retrouvent de plus en plus contraintes dans leur capacité d'agir. La commande publique induit un rapport plus descendant entre les associations et les collectivités. Les associations sont aujourd'hui remises en question sur les libertés associatives, notamment depuis la mise en place du contrat d'engagement républicain avec une injonction à la neutralité au détriment de la qualité du débat démocratique.

Les associations constituent l'un des piliers de notre vie démocratique, sociale, civique et culturelle. Elles participent à l'attractivité d'un territoire et pourvoient au bien commun. Le Résam doit être pour elles, un appui et une figure de confiance, et, encore davantage dans le contexte de crise de confiance que nous traversons. A travers ce nouveau projet associatif, le Résam propose de travailler au rapprochement des associations et des collectivités locales porteuses de services publics pour travailler main dans la main au service du territoire et de ses habitants.



1998

Recherche-action mise en place dans le cadre du programme «nouveaux services, nouveaux emplois» qui met en exergue à la fois le nombre, la variété, le dynamisme des associations mais aussi leur isolement.

2001

Le RESAM devient l'un des premiers dossiers portés par le « conseil de développement du pays de Morlaix ». un comité de pilotage est formé d'associations et de collectivités. la gestion est confiée à la MJC de Morlaix. Le premier salarié est recruté en décembre.

1999

Des réunions de concertation sont organisées avec les associations du territoire, qui réfléchissent ensemble pour faire naître le Résam

2004

Le RESAM devient membre du réseau Mission d'Accueil et d'Information aux Associations (MAIA 29) animé par la Direction Départementale de la Cohésion Sociale.

2003

Signature de la convention Impact Emploi avec l'URSSAF permettant la gestion de la paie pour les associations employeuses.

2010

Encouragé par un accroissement constant de son activité, un besoin de visibilité renforcé et le souhait de se doter d'instances démocratiques propres, le RESAM prend son autonomie juridique et se constitue en association loi 1901.

2013

Le RESAM consolide son projet associatif grâce au soutien du DLA et signe une convention triennale avec ses partenaires

2014

Création d'un troisième poste : recrutement d'un chargé de mission services aux associations

2015

Début du travail de coopération avec Le SEMA'FOR et l'Espace Associatif Quimper Cornouaille.

2016

Le RESAM est identifié pour être maître d'ouvrage dans le cadre de la recherche-action «jeunes en TTTrans» portée par l'EHESP sur l'action Parcours d'engagement citoyen avec la MJC et pépinière d'actions : Le laboratoire des possibles .

Mobilisation collective dans le cadre de la suppression des emplois aidés



2017

Le RESAM obtient un financement européen FEADER - LEADER pour la mise en œuvre d'opérations dans le cadre de la stratégie locale de développement et devient un des porteurs du projet « Développement de l'Emploi Mutualisé Associatif » et crée avec les Points d'appui à la vie associative finistérienne (PAVA) le Groupement d'Employeurs associatifs intersectoriel (GEAI)

2018

Création d'un quatrième poste : recrutement d'une animatrice interassociatif via le GEAI.
Création d'un cinquième poste : mise à disposition par l'Espace Associatif d'une chargée de développement emploi et coopération
Travaux et emménagement d'une partie des activités au 2D

2019

Signature d'une convention avec la Communauté de Communes du Pays de Landivisiau (CCPL) qui permet la reconnaissance du rayonnement du RESAM sur ce territoire.

2020

Le RESAM consolide son projet associatif grâce au soutien du DLA.

2021

Le Résam s'engage dans un travail avec la Ville de Morlaix sur un projet de Maison des Associations
Le Résam expérimente de nouveaux services et intègre le Réseau National des Maisons des associations

2022

Le Résam change ses statuts pour une gouvernance plus partagées avec des cercles
Le Résam devient co-animateur départemental Guid'asso.
Le Résam rejoint Bretagne Tiers-Lieux

2023

Le RESAM s'engage dans une démarche d'animation d'une communauté d'action sur les Transitions écologiques en Pays de Morlaix avec l'appui de la Fonda et du RNMA et aux côtés du Pôle ESS et de l'Ulamir-CPIE.
Le Résam obtient la Labellisation Guid'asso accompagnateur

2024

Le Résam lance la démarche Deffinov - lien entre Tiers Lieux et organismes de formation.
Lancement de la grande enquête dans le cadre de l'observatoire local de la vie associative

2025

Mobilisation Nationale des associations
Lancement du jeu de piste co-construit RADAR

2026

Réécriture du projet associatif
Accueil des Rencontres Nationales des Maisons des Associations et La Grande Traversée



Ces dernières années, le monde associatif est marqué par deux principales problématiques que sont : la difficulté de pérenniser les emplois et celle de mobiliser des bénévoles. Par son projet associatif 2020-2025, le Résam a tenté de trouver des réponses afin d'accompagner les associations et de co-construire des solutions adaptées aux réalités du terrain.

Convaincu que la mise en réseau et le travail en partenariat renforcent les capacités d'émergence des projets, c'est dans une démarche collective que le Résam s'est engagé sur ces chantiers. Ces cinq années ont ainsi pu voir la consolidation des activités reconnues du Résam (conseils et accompagnement, formations, animation de réseaux, observatoire de la vie associative) mais également la naissance d'initiatives de coopération telle que :

- Grâce au soutien de la Région Bretagne, le jeu de piste RADAR dans le cadre du programme Deffinov
- la mise en place du réseau national Guid'asso auquel le Résam a largement contribué
- la mise en place de l'intermédiation de service civique

Cette montée en puissance des actions s'est traduite pour le Résam, par une ré-organisation interne avec le recrutement d'un quatrième salarié à temps partiel sur le projet territorial du service civique. L'implication de plus en plus forte des bénévoles aux prises de décisions s'est organisée autour d'une nouvelle gouvernance.

A l'aune du nouveau projet associatif, le Résam peut se féliciter d'une reconnaissance régionale et nationale. De nombreux chantiers attendent le Résam dans les années à venir qui seront marquées par une crise sociale et financière inédite. Dans ce contexte, il est certain que coopération et mutualisation seront plus que jamais au cœur des enjeux de la vie associative.

Rappel projet triennal 2020-2025

AXE 1 :

Connaître et valoriser l'utilité sociale du milieu associatif, amplifier la coopération pour renforcer le réseau dans un développement local cohérent.

ANIMATION DE RÉSEAUX

Renforcer les liens entre tous les acteurs et mettre en synergie les initiatives du territoire

OBSERVATOIRE DE LA VIE ASSOCIATIVE

Connaître son territoire pour agir au plus près des besoins et des attentes des associations

PORTE-VOIX

Connaître son territoire pour agir au plus près des besoins et des attentes des associations

AXE 2 :

Soutenir et accompagner les associations et leurs bénévoles dans la mise en œuvre de leur projet sur le territoire

SERVICES AUX ASSOCIATIONS

Co-construire les conditions les plus efficaces pour mener à bien leurs projets

FORMATION

Permettre une montée en compétences des acteurs associatifs

ENGAGEMENT

Susciter l'envie de s'engager, lever les freins à cet engagement de toutes et tous au sein des associations

Grandes orientations :

→ **L'engagement de toutes et tous**

→ **Les Transitions sociétales et environnementales**

ANIMATION DE RÉSEAUX

Favoriser la coopération entre associations, citoyen·nes et politiques.



6 dynamiques de coopération animées :
Maison du monde/Festisol, Culture pour Tous, Transitions, Deffinov, Collectif des volontaires en SC, Papot'asso

500 personnes impliquées

150 actions organisées

5300 personnes bénéficiaires des actions de coopération

150 000 visiteurs sur le site resam.net

426 000 pages vues

256 lettres d'information envoyées

ENGAGEMENT

Susciter l'envie de s'engager dans les assos, notamment des jeunes



3250 jeunes usagers du 2d
1290 en groupes constitués
1960 individuellement
530 initiatives organisées
21 volontaires en SC accueillis

FORMATIONS

Permettre la montée en compétences des acteurs associatifs



95 formations organisées
1347 personnes formées
900 bénévoles
343 volontaires
104 salariés

GRANDE ORIENTATION N°1 : L'ENGAGEMENT DE TOUTES ET TOUS

- formation de l'équipe à l'accueil des personnes en situation de handicap
- formation de l'équipe à la Fresque du Bénévolat
- Transformation de la gouvernance du Résam pour favoriser la participation du plus grand nombre (dont bénéficiaires)

LES MISSIONS DU Résam



GRANDE ORIENTATION N°2: TRANSITIONS SOCIÉTALES ET ENVIRONNEMENTALES

- émergence de coopérations autour des Transitions : Les Artisan·es de la Transition, Printemps des Transitions, Sécurité Sociale de l'Alimentation
- 4 formations sur les bonnes pratiques liées au numérique

PORTE-VOIX

Relayer les besoins, les difficultés et les initiatives des assos



300 personnes présentes à la mobilisation du 11.10.2025

OBSERVATOIRE DE LA VIE ASSOCIATIVE



Recueillir les informations sur la santé du tissu associatif et nourrir les actions

1 Pour la première fois sur le territoire : observatoire local de la vie associative

8 enquêtes diffusées

400 répondants

3146 associations identifiées dans l'annuaire

soit +654 nouvelles associations sur le territoire

SERVICE AUX ASSOCIATIONS

Conseiller et accompagner les assos (statuts, gouvernance, bulletins de paie, etc). Mise à disposition de matériel et de locaux

3000 demandes de conseils

674 prêts de salle

630 rendez-vous individuels

860 emprunts de matériel

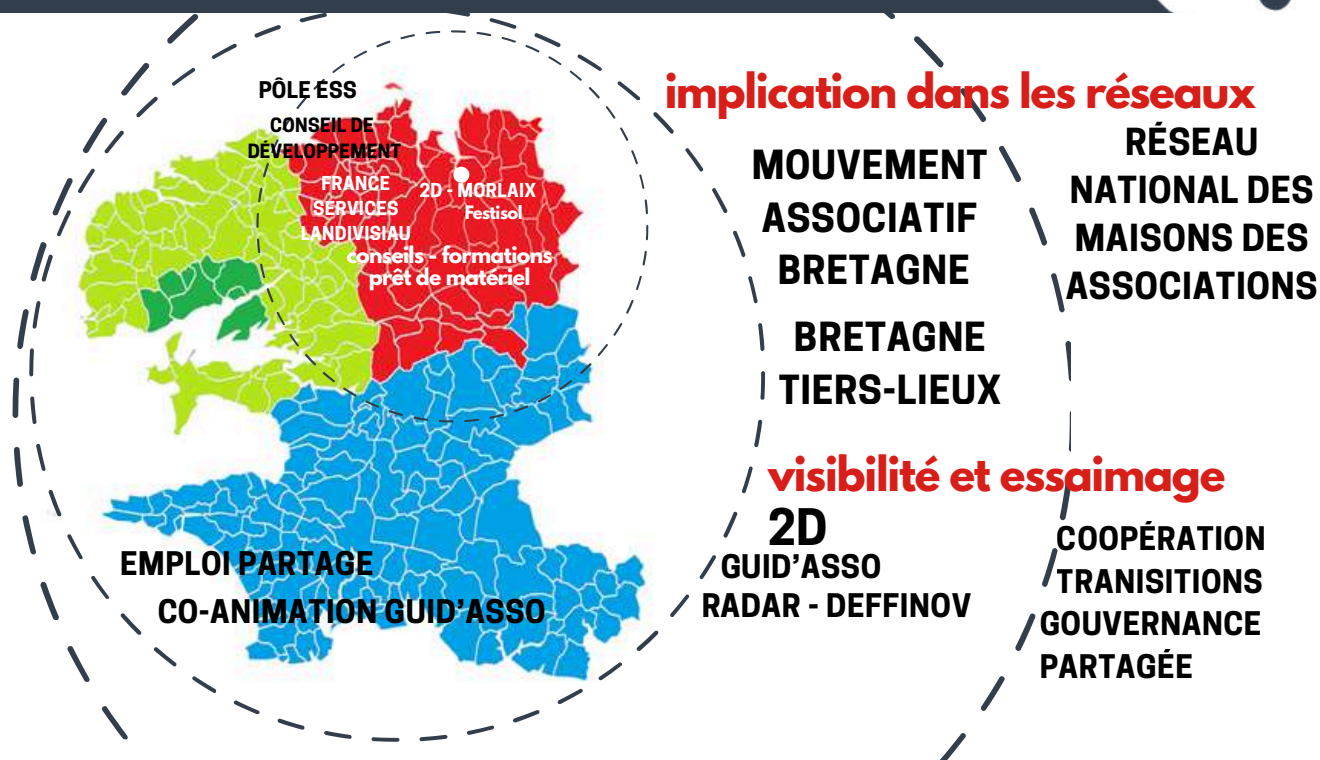
36 sièges sociaux

55 520 gobelets sortis

7 Nouveaux services :

reprographie, comptabilité, mise en place d'outils numérique, siège social, prêt de salle de réunion, accompagnement à la transformation de gouvernance et à la réécriture des projets associatifs





Si le siège physique du Résam est morlaisien au 2D voie d'accès au port avec une action sur la Ville centre importante, son rayonnement territorial est bien plus large avec une action à plusieurs échelles :

- Labellisation Guid'asso à l'échelle du Pays de Morlaix (3 intercommunalités) et Monts d'Arrée Communauté, implication dans les réseaux locaux : le Conseil de développement, et de l'Association de Développement de l'Economie Sociale et Solidaire (ADESS).
- Une implantation du Résam sur la Communauté de communes du Pays de Landivisiau avec des permanences mensuelles au sein de la Maison France Service ainsi que des formations et une participation aux actions liées à la vie sociale ou à la jeunesse (Forum jeunesse, Actimob, Fulenn)
- Structuration de l'accompagnement à l'échelle du Département du Finistère dans le cadre de la co-animation Guid'asso au côté du SDJES.
- Implication dans les réseaux à l'échelle régionale à travers le Mouvement Associatif de Bretagne et Bretagne Tiers Lieux.
- Un rayonnement national avec l'implication dans le Réseau National des Maisons des Associations avec l'essaimage sur les pratiques liées à la catalyse territoriale, aux gouvernances partagées ou à la jeunesse.

Les partenaires institutionnels qui financent le Résam sont principalement Morlaix Communauté, l'État, la Région Bretagne, le Département du Finistère, la Caisse d'Allocation Familiale du Finistère (CAF), la ville de Morlaix, l'Union Européenne, la Région Bretagne et le Pays de Landivisiau.

Le Résam est inscrit dans les différents outils de planification et de programmation portés par les EPCI, le Conseil Départemental et la CAF (Contrats de territoire, Convention Territoriale Globale, Perspectives ou encore projets communautaires).

L'importance de territorialiser le soutien aux associations est reprise dans les travaux du Conseil Départemental du Finistère (Livre Blanc de l'engagement associatif et du bénévolat) et par le CESER dans son étude « Les défis de la vie associative en Bretagne ». Le Résam y est cité de nombreuses fois autant pour son fonctionnement inter-sectoriel et local que pour plusieurs de ses actions innovantes.



Le Résam est agréé « jeunesse éducation populaire » par l'État. Il fonde son identité sur les valeurs fondamentales de l'éducation populaire : l'émancipation, la coopération, la solidarité, la justice.

Si l'éducation populaire peut se définir comme une pédagogie interactive où les individus sont les acteurs de leur propre formation, elle est avant tout l'apprentissage de l'initiative, de la prise de responsabilité et de l'autonomie. Elle se propose de faire émerger, par des pratiques collectives de mise en situation les potentialités inhérentes à chaque individu et à chaque groupe. En ce sens, l'éducation populaire incite à l'action collective. Elle peut permettre à chacun de s'épanouir, de progresser, de développer à tous les âges de la vie une réelle capacité à vivre en société et de trouver ainsi sa place de citoyen.

En terme pédagogique, l'éducation populaire se veut à la portée de tous, sans différence de classe ni de fonction. Elle suppose un effort de tous pour se connaître et s'écouter réciproquement, quels que soient les statuts et les fonctions.

C'est une pratique pour faire vivre la démocratie participative et contribuer à la construction d'un projet de société qui réduit les inégalités sociales, culturelles et économiques.

Le Résam a pour finalité de contribuer à la reconnaissance du fait associatif et à son affirmation dans la société civile.

Il s'agit de :

- Valoriser le tissu associatif comme acteur du lien social et du développement du territoire
- Agir sur des bases coopératives en dépassant les esprits de chapelle
- Faire reconnaître l'utilité sociale du milieu associatif et l'accompagner dans son rôle localement
- Consolider, renforcer les associations et les bénévoles

Le Résam est politique mais bien a-partisan. Il défend collectivement des valeurs : pour une société plus solidaire par l'autonomisation des personnes et leur engagement dans la cité.

Les actions du Résam sont encadrées par des principes fondamentaux que sont la démarche ascendante, la co-construction et la subsidiarité.



Les axes du projet associatif du Résam sont :

AXE 1 : CONNAÎTRE ET VALORISER L'UTILITÉ SOCIALE DU MILIEU ASSOCIATIF, AMPLIFIER LA COOPÉRATION POUR RENFORCER LE RÉSEAU DANS UN DÉVELOPPEMENT LOCAL COHÉRENT

Pour répondre au besoin d'unité du monde associatif et dans un souci d'une coopération efficace entre associations et collectivités, le Résam souhaite accompagner le tissu associatif pour répondre à ses problématiques, en dépassant ses enjeux individuels pour travailler sur les enjeux collectifs.

Le Résam a pour mission de faire prendre conscience que les associations appartiennent au mouvement associatif, ce qui implique la définition du rapport à la société civile. Dans ce cadre, la fonction du Résam n'est en aucune sorte celle de représentant du monde associatif local, mais plutôt d'un co-animateur de la construction de cette prise de conscience et de la coopération.

Pour ce faire le Résam sera attentif à :

- Valoriser et favoriser le rapprochement et l'interconnaissance des acteurs
- Animer des espaces d'expression, d'analyse et de délibération collective
- Diffuser et former aux méthodes de travail coopératives
- Travailler toujours à développer une participation vivante de la société civile et des citoyens
- Ne pas se substituer aux acteurs mais leur proposer de réunir leurs forces par une coopération entre les différents acteurs du territoire

AXE 2 : SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS ET LEURS BÉNÉVOLES DANS LA MISE EN ŒUVRE DE LEUR PROJET SUR LE TERRITOIRE

Depuis la mise en place du Résam, les demandes des associations se multiplient (plus de 650 demandes de conseil par an). Il est essentiel pour le Résam de travailler en soutien aux projets collectifs d'autant plus que leurs besoins se complexifient et nécessitent un accompagnement approfondi.

Depuis 2023, le Résam est labellisé Guid'asso Accompagnateur Généraliste. A ce titre, il accueille de manière gratuite et inconditionnelle les bénévoles du territoire du Pays de Morlaix souhaitant obtenir des informations liées à la vie associative.

Les grandes orientations du projet associatif du Résam pour 2026-2030 sont :

ANIMER UN ESPACE DE DIALOGUE ENTRE LES COLLECTIVITÉS ET LES ASSOCIATIONS

Le Résam est convaincu de l'importance de la co-construction entre collectivités et associations pour une meilleure réponse aux enjeux du territoire et aux besoins des habitants. Il souhaite créer les conditions d'un dialogue structuré en local entre les associations et les collectivités.

ÊTRE UN APPUI À LA VIE DÉMOCRATIQUE AU SEIN DES ASSOCIATIONS

Le Résam propose à ses membres la création d'un laboratoire joyeux et créatif autour des gouvernances associatives, des prises de décisions et de la vie collective des associations.



Connaître son territoire pour agir au plus près des attentes et besoins des associations

Le Résam se donne un rôle de veilleur du monde associatif local. Vocation, plus que mission, cette démarche est le point de départ de tout projet porté au sein de l'association.

Il s'engage à recueillir des informations quantitatives et qualitatives sur la santé du tissu associatif local pour nourrir les autres missions du Résam. Il travaille au recensement de l'ensemble des associations du pays de Morlaix et met en place des enquêtes de terrain sur les thèmes clés du monde associatif.

L'implication du Résam au sein des réseaux locaux, départementaux et régionaux permet d'échanger sur les constats et de porter ce diagnostic au niveau des élus politiques.

Le maillage local à l'échelle du Pays de Morlaix impliquant les centres sociaux et services de la vie associative des collectivités peut permettre de mettre davantage en œuvre une veille permanente.



DES ENQUÊTES RÉGULIÈRES THÉMATIQUES

Le monde associatif est en mouvement permanent, aussi le Résam s'engage dans une démarche d'observatoire local de manière récurrente à travers son annuaire des associations mais également au moyen d'enquêtes thématiques régulières.

UN ESPACE DE PARTAGE DES DIFFICULTÉS

La mission de veilleur offre aussi la possibilité aux associations de partager les difficultés rencontrées et d'apporter des réponses ou de l'entraide dans la mesure du possible.

UNE NOUVELLE GRANDE ENQUÊTE À L'HORIZON 2029 ET DES ASSISES DE LA VIE ASSOCIATIVE

En 2029, une nouvelle grande enquête sera déployée sur le territoire avec l'appui du Réseau National des Maisons des Associations.

Avec la Ville de Morlaix, le Résam envisage l'organisation d'Assises de la Vie Associatives à l'horizon 2030.





Agir en porte-voix des associations afin de relayer leurs besoins, leurs difficultés et leurs initiatives sur le territoire

Sans être le représentant de la vie associative locale, le Résam peut être le relais des difficultés rencontrées par les associations si celles-ci semblent révélatrices de besoins émergents ou d'enjeux qui peuvent concerner toutes les associations.

A travers cette mission de porte-voix, il s'agit notamment de créer les conditions de rapprochement entre le milieu associatif et les institutions : des espaces de dialogue structuré dans lequel le Résam se positionne comme une structure facilitatrice.

Le Résam sera attentif à définir le bon niveau en fonction de la demande formulée et pourra faire le choix de faire remonter à une instance territoriale supérieure : Mouvement Association de Bretagne, Réseau National des Maisons des Associations, etc.

ANIMER LE DIALOGUE ENTRE LES DIRIGEANTS ASSOCIATIFS ET LES ÉLUS

Le Résam se donne pour rôle de créer du lien entre les associations et les élus locaux. Pour donner aux politiques publiques locales une plus grande légitimité et une meilleure pertinence.

Le Résam promeut les démarches ascendantes et la coopération territoriale dans la réponse aux besoins des habitants d'un territoire.

Ces espaces participatifs peuvent avoir plusieurs fonctions : sonder les acteurs associatifs dans la mise en place de politiques publiques, co-construire des projets communs, discuter de manière plus transparente des subventions accordées, etc.

Le Résam instaurera les conditions d'un dialogue structuré, régulier, transparent et ouvert entre les collectivités locales et le tissu associatif local.

ANIMER LE PLAIDOYER DU MONDE ASSOCIATIF LOCAL

Le Résam s'engage à faire entendre la voix des associations locales et à décliner les plaidoyers nationaux et régionaux en les adaptant au territoire.

VISIBILISER LES ASSOCIATIONS ET LEURS INITIATIVES

Le Résam avec l'appui des collectivités souhaite davantage valoriser les citoyens qui s'investissent dans la vie locale et mettre en lumière l'action des associations auprès des habitants. L'enjeu est de visibiliser la vie associative auprès du grand public et de donner envie de contribuer à cet engagement local.





Favoriser la coopération entre les associations, les citoyens et les politiques

Le Résam par sa connaissance du tissu associatif et les nombreuses associations qu'il fédère se donne pour mission de mettre en lien des acteurs du territoire afin de contribuer à un développement local cohérent.

Il anime des collectifs inter-associatifs, tel que La Maison du Monde qui se réunissent régulièrement avec un fonctionnement basé sur la participation. Le Résam ne se place pas comme expert de ces thématiques, il crée l'espace d'échange neutre qui permet à tous de s'impliquer.

Au-delà de l'aspect quantitatif, la connaissance du tissu associatif local suppose la participation aux manifestations inter-associatives, la participation aux projets fédérateurs ainsi qu'aux différents débats qui peuvent alimenter la structuration des acteurs associatifs du territoire. A ce titre, le Résam s'implique dans de nombreux réseaux et événements.

A l'échelle départementale, la co-animation et l'implication dans le réseau Guid'asso permet de renforcer la mise en réseau, la coopération et améliorer les pratiques d'accompagnement des associations.

LA MAISON DU MONDE : LA COOPÉRATION POUR LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

La Maison du Monde est un collectif rassemblant une trentaine d'associations et de collectivités œuvrant pour la solidarité, la mobilité internationale et l'échange interculturel. Elles mènent tous types de projets et d'actions essentielles du local à l'international. Ce collectif vise à mieux se connaître, mener des projets conjoints et valoriser les actions auprès des habitants.

Ce collectif organise notamment le Festisol chaque année en novembre.

LES PAPOTES ASSO : SEMER LES GRAINES DE LA COOPÉRATION

Expérimentées pendant 2 ans, les Papot'asso sont des moments de rencontre informelle entre associations. Elles s'appuient sur une association accueillante et créent un espace libre de partage pour les participants.

D'autres temps de rencontres sont en réflexion : marathons créatifs, labofictions, rencontres sectorielles ou thématiques, etc.



RADAR : UN OUTIL AU SERVICE DE LA COOPÉRATION ET DE L'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLES

Soutenu pendant 3 années par la Région Bretagne à travers le programme Deffinov, la coopération entre les lieux ressources et les acteurs de la formation à travers a donné naissance à RADAR, un jeu de piste travaillant à lever les freins à l'engagement, renforcer les liens entre les participants et contribuer leur insertion sociale et professionnelle.

CO-ANIMATION DÉPARTEMENTALE DE GUID'ASSO

Fruit d'un travail de co-construction entre les services de l'État et Le Mouvement Associatif de Bretagne, le réseau Guid'Asso a pour objectif que chaque association puisse trouver près de chez elle un endroit pour répondre à ses questions et la mutualisation d'actions dans le cadre d'un parcours d'accompagnement clarifié et visible. Le Résam est co-animateur de la démarche aux côtés des services de l'Etat (SDJES) sur le territoire du Finistère.

DES PARTENARIATS VECTEURS DE PROJETS

Des partenariats durables et vecteurs de projets : Artisanas des Transitions avec le Pôle ESS et l'Ulamir-CPIE, les différents projets jeunesse (Parcours d'engagement citoyen, Pass'engagement, service civique, 2D), la monnaie locale le Buzuk, ou encore la création d'un consortium avec la Caisse d'allocations familiales pour le portage d'un projet de mobilités apprenantes dans le cadre d'Erasmus +



Permettre la montée en compétence des acteurs associatifs

Pour stabiliser les projets associatifs et développer sereinement les actions d'intérêt général menées par leurs structures, les bénévoles, les salariés et les volontaires en service civique ont besoin d'acquérir des connaissances et des compétences techniques, juridiques et pédagogiques.

En effet, la gestion d'une association relève de multiples domaines pour lesquels les bénévoles, mais aussi les salariés, ne sont pas forcément préparés. Le cercle Formation et Services construit les diverses sessions de formations en s'efforçant d'adapter les programmes aux sollicitations des associations du territoire. La formation permet de mieux répondre au besoin permanent de passage de relais et de renouvellement des cadres bénévoles du secteur associatif.

Le Résam inscrit son programme de formation comme une opportunité pour les associations de redéfinir leurs fondamentaux et de s'adapter aux nouveaux outils de gestion de projets. Il permet aux acteurs de partager leurs expériences, de confronter leurs réussites et leurs difficultés, d'apprendre les uns des autres, et de valoriser leur engagement.

LA FORMATION DES ACTEURS ASSOCIATIFS COMME PARCOURS D'ENRICHISSEMENT

Chaque année, le Résam propose un programme de formations à destination des acteurs associatifs. Pensés sous la forme de parcours, les formations sont spécialisées dans le champs associatif autour des domaines suivants :

- Fondamentaux de la vie associative
- Animation et communication
- Organisation d'événements et sécurité
- Numérique

Ces formations sont construites de manière à favoriser la participation des apprenants à travers des méthodes d'éducation populaire et d'innovation pédagogique.

SÉANCES COLLECTIVES D'ACCOMPAGNEMENT

A la suite des formations dispensées dans le cadre du programme annuel, le Résam propose la mise en place de séances collectives et régulières d'accompagnement avec pour objectif d'y favoriser l'entraide et l'échange de pratiques.



LES FORMATIONS CIVIQUES ET CITOYENNES : UN PIED DANS L'ÉDUCATION POPULAIRE

le Résam et ses partenaires (Ulamir-CPIE, Eco Bretons, Moyens du Bord, etc.) proposent aux jeunes volontaires en service civique des sessions de formations civiques et citoyenne. Chaque année 3 formations de 2 journées avec hébergement sont organisées. Ces formations comportent un volet citoyen et un volet thématique (éducation aux médias, Inclusion, droits culturels, développement durable, etc.)

LE CERTIF'ASSO : PERMETTRE LA RECONNAISSANCE DES ACQUIS DE L'ENGAGEMENT



Certif'asso (ex-CFGA) a été institué par décret en octobre 2008 par le ministère en charge de la vie associative. Il est délivré aux personnes ayant suivi une formation théorique et une mise en pratique sur le terrain pour exercer des activités ou prendre des responsabilités au sein d'une association. Il a pour objet d'encourager l'engagement bénévole souhaitant développer des compétences pour assumer des responsabilités de gestion administrative, financière et humaine dans une association.

Il se compose de contenus théoriques : engagement et bénévolat, comptabilité, animation de réunions, responsabilité des dirigeants, montage de projets, financement (etc.) et d'une mise en pratique des acquis (chantier) accomplie sous tutorat pédagogique dans une association.



Co-construire les conditions les plus efficaces pour mener à bien leurs projets

La mission rassemble les moyens mis à disposition des associations pour mettre en œuvre leurs projets : conseils et accompagnement, mise à disposition de salle et matériel, rédaction des bulletins de salaire, ressources documentaires...

Depuis 2023, le Résam est labellisé Guid'asso Accompagnateur Généraliste. A ce titre, il accueille de manière gratuite et inconditionnelle les bénévoles du territoire du Pays de Morlaix souhaitant obtenir des informations liées à la vie associative.

L'accompagnement des associations est mené selon des modalités et une posture adaptée qui s'appuie notamment sur :

- une capacité d'écoute, neutre et bienveillante ;
- le respect du principe de laïcité et des valeurs de la République ;
- une démarche d'éducation populaire (responsabiliser le demandeur, le rendre acteur de son projet, ne pas se substituer à lui dans les démarches à engager) ;
- le devoir de réserve sur les projets et les situations dont le Résam a connaissance.

LE CONSEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT GRATUIT ET INCONDITIONNEL DES ASSO



Chaque année, le Résam reçoit plus de 600 demandes de conseils, qui vont de la simple question réglementaire à un parcours de transformation de l'asso

L'ACCOMPAGNEMENT À LA COMPTABILITÉ

Depuis juin 2023, le Résam est reconnu ambassadeur Basicompta par AWA. A ce titre, il forme et accompagne les associations dans l'utilisation de ce logiciel de comptabilité en ligne. Au vu des sollicitations, le Résam note un vrai besoin d'accompagnement sur ce sujet et prévoit d'aller plus loin dans l'accompagnement (relecture de compte, conseil sur la saisie, etc.)

CENTRE DE RESSOURCES

Le centre de ressources se verra renforcer avec la création et la diffusion de nouveaux supports pour le "partage de bonnes pratiques" identifiées dans les assos locales.

TEMPS D'INFORMATION COLLECTIVE

Le Résam propose de développer de nouveau temps d'information collectifs : découverte de logiciel, d'outils, de financements (ex. IA, Canva).

IMPACT EMPLOI

Les associations sont soumises aux mêmes obligations administratives que les entreprises. Pour aider les associations employeuses, l'URSSAF a conçu un logiciel « Impact Emploi » qui permet de gérer l'ensemble des formalités tout au long de l'année. Le Résam a signé une convention avec l'URSSAF lui permettant d'exploiter le logiciel en sa qualité de « Tiers de Confiance ».

LA MAISON DES ASSOCIATIONS

Depuis 2021, dans l'optique de création d'une maison des associations en coopération avec la Ville de Morlaix, le Résam a testé des nouveaux services (boîtes aux lettres, centre de documentation, lieu de convivialité et de rencontres entre bénévoles). D'année en année, la demande augmente fortement notamment sur la mise à disposition de locaux.





Susciter l'envie de s'engager, lever les freins à cet engagement de toutes et tous au sein des associations

Le Résam se positionne comme un facilitateur de l'engagement au sein des associations. De par sa connaissance du territoire, le Résam peut mettre en réseau les associations et les citoyens souhaitant s'investir localement.

Fort des enseignements des coopérations avec la MJC, du PAEJ, la Mission Locale, Morlaix communauté, la Ville de Morlaix, la CAF, les organismes de formation - IBEP, GRETA, ASKORIA (etc.), le Résam continuera de travailler sur l'engagement des jeunes dans le monde associatif.

Plus largement, il s'agira de travailler à faciliter et valoriser l'engagement de toutes et tous en prêtant attention aux situations de chacun et en proposant un accompagnement adapté.

LE 2D VECTEUR DE LIEN AVEC LA JEUNESSE

Le 2D-Espace libre situé au 2D voie d'accès au port à Morlaix est un espace mis à disposition des jeunes de 18 à 30 ans pour y développer leurs projets, depuis le printemps 2019. C'est à eux d'en imaginer le fonctionnement, le contenu, les projets...

Le Résam est facilitateur du lieu, confie les clefs aux usagers, met en lien les jeunes avec les différents acteurs jeunesse du territoire, assure la communication pour faire connaître le lieu aux jeunes et aux structures en lien avec la jeunesse.

Le 2D favorise un accompagnement transversal des jeunes et leur insertion sociale et professionnelle.

INTERMÉDIATION DE SERVICE CIVIQUE

Le Résam porte un agrément d'intermédiation avec l'appui et la confiance de l'Etat (SDJES) pour la mise à disposition de volontaires en service civique au sein des associations. Il accompagne le volontaire ainsi que la structure tierce tout au long du volontariat, en aidant la structure à définir la mission et en veillant à son bon déroulement. Cette mise à disposition se formalise par la signature d'une convention entre le volontaire, le RESAM et la structure tierce.

FRESQUES DU BÉNÉVOLAT

La « Fresque du Bénévolat » est un parcours ludique et expérientiel pour promouvoir l'engagement bénévole élaboré par la direction de la jeunesse de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA) du ministère. Il est adapté à un public de non initiés qui souhaite faire un premier pas dans les associations. Le Résam va proposer l'animation de fresques du bénévolat à destination d'un public varié en lien avec des structures partenaires. Il souhaite former de nombreuses personnes sur le territoire pour déployer l'outil. L'enjeu, sera la mobilisation des associations pour formaliser leurs offres de missions bénévoles et l'expérimentation de formats adaptés à des contextes variés : création d'outils, de nouveaux supports enrichissant l'outil, capitalisation et essaimage





UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE ET OUVERTE

Le Résam choisit de maintenir l'organisation en gouvernance partagée avec pour nouveau principe central : pour chaque nouveau projet, une instance de participation et de décision est créée.

Le Résam est un projet collectif porté par ses membres. En s'appuyant sur son organisation, le Résam vise à ce que les associations trouvent davantage leur place et soient convaincues de l'intérêt de s'impliquer dans les prises de décision du réseau.

L'organisation des instances vise à susciter l'envie d'agir au sein du Résam passe par la redéfinition de la place de chacun et chacune, une réorganisation des prises de décisions, la répartition des tâches et des responsabilités mais aussi la création de nouveaux outils pour mieux coopérer.

UNE OUVERTURE SUR LE MONDE

Le Résam s'est engagé au côté de la Caisse d'Allocation Familiale du Finistère dans un projet de mobilité européenne afin de favoriser la montée en compétences des membres sur des sujets tels que l'accompagnement des individus dans leur autonomie, leur prise de responsabilités, leur pouvoir d'agir, la coordination de projets collectifs et de conduite du changement des organisations et l'inclusion des personnes les plus éloignées.

Cette ouverture au monde renforcera les parcours des individus engagés au sein du Résam quelque soit leur statut : salariés, administrateurs, membres des cercles, bénévoles ou encore bénéficiaires. Cette démarche répond à plusieurs enjeux : le renforcement du sentiment d'appartenance à la communauté européenne, le développement de compétences informelles pour une vraie participation dans la mise en œuvre du projet associatif ou encore le renforcement des liens entre les membres.

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE PRUDENT ET CONSCIENT

Le Résam continue de défendre un modèle soutenu par ses partenaires publics avec un conventionnement triennal notamment avec les collectivités locales. Il fait le choix de maintenir la position de résistance vis à vis du financement privé de son projet. Il choisit également de ne pas faire peser l'augmentation des charges sur les associations en maintenant des tarifs solidaires pour ses prestations.

La stratégie proposée repose sur un socle (projet associatif conventionné / missions historiques) ainsi qu'une part dédiée à "l'expérimentation" en lien avec les acteurs territoriaux (un laboratoire d'innovation) qui pourra être financé dans le cadre d'appel à projets. Une réflexion sera ouverte sur le financement plus large des projets à pérenniser sur le territoire.

S'AUTORISER À EXPÉRIMENTER

Les besoins du monde associatif évoluent et le Résam peut être amené à répondre à des besoins immédiats pour lesquels il n'existe pas encore de réponse. Par son aspect concret, l'expérimentation place les acteurs dans une posture collective d'apprentissage. Elle est une remise en question constante de nos outils dans une perspective d'évolutivité. Elle implique certes une prise de risque mais elle permet d'outiller sur des nouvelles manières de travailler au service des associations du territoire.

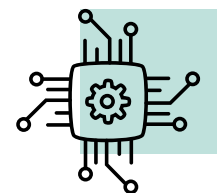
Il est important de mettre en place une veille permanente liée aux dynamiques émergentes dans le monde associatif.

Ex. fonctionnement des collectifs, nouvelles formes d'engagement associatif et numérique, etc.



LA PLATE-FORME NUMERIQUE

POUR CONSOLIDER L'ACCOMPAGNEMENT, LA VISIBILITÉ ET LA MISE EN RÉSEAU DES ASSOCIATIONS ET DES BÉNÉVOLES À L'ÉCHELLE DU FINISTÈRE.



Cet outil s'inscrit dans les préconisations du CESER "mettre l'outil numérique au service de tous et toutes et du projet associatif". Il répond également à un besoin de réactivité de l'accompagnement à la vie associative, de changement des usages, de difficultés de mobilité pour certaines personnes et de zones blanches sur le territoire. Il s'inscrit également en complémentarité du travail de la Région Bretagne sur les acteurs de l'accompagnement de la vie associative.

Le Résam et l'Espace associatif Quimper Cornouaille ont créé en 2021 un nouvel outil numérique mutualisé et collaboratif à l'échelle du Finistère avec le soutien du Département du Finistère. Cette plate-forme numérique développée sous logiciel libre participe à la mise en commun des ressources liées aux associations. Les données régulièrement mises à jour alimentent une cartographie, un annuaire des associations, un recensement du matériel et des salles, des fiches missions bénévoles et un agenda des événements.

UNE MAISON DES ASSOCIATIONS

POUR RENFORCER LA SYNERGIE ET LA MUTUALISATION ENTRE STRUCTURES ET RÉPONDRE AUX BESOINS DES ASSOCIATIONS DU TERRITOIRE



Le Résam est reconnue comme une maison des associations en tant que "lieu" de services, de conseils et d'accompagnement mais également de catalyse territoriale.

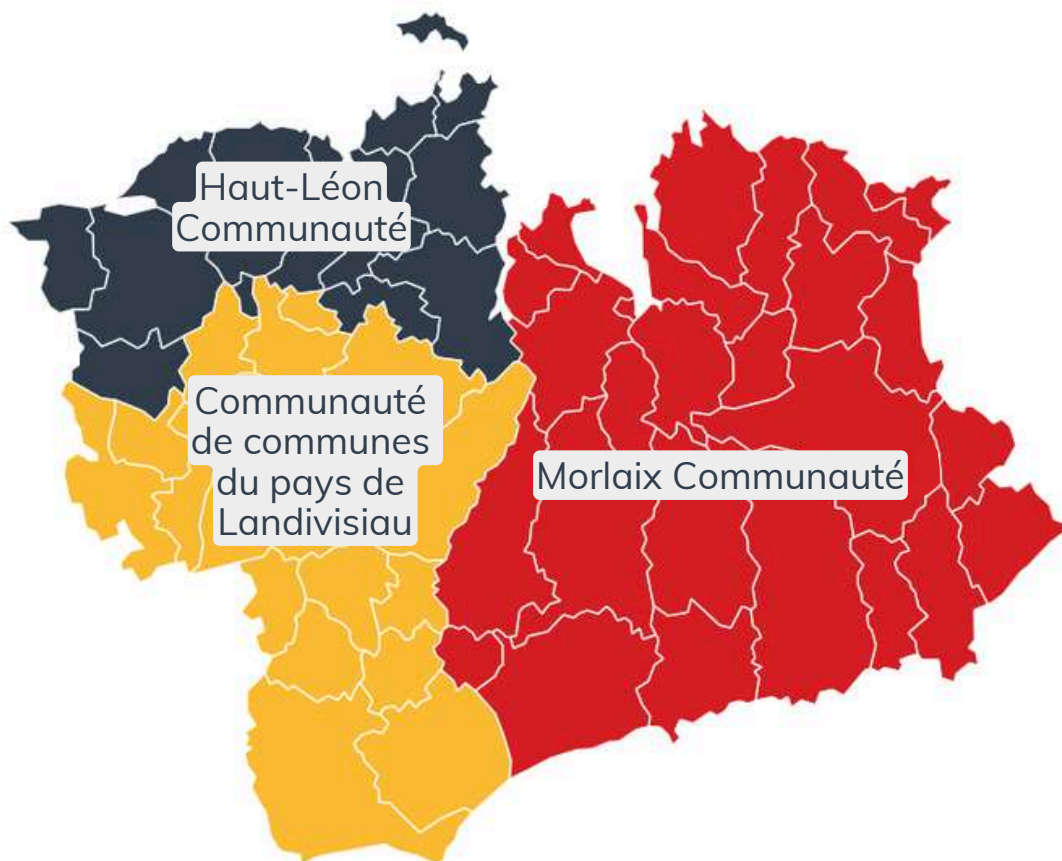
Sans perdre de vue sa dimension territoriale, le Résam se projette dans de nouveaux locaux avec le soutien de la Ville de Morlaix.

Dans l'attente de ces nouveaux locaux, le Résam a fait le choix de renouveler le bail locatif du 2d voie d'accès au port à Morlaix jusque 2031. Ces locaux sont dédiés au développement des projets et à un accueil facilité des salarié.es. Les différents espaces permettent également l'expérimentation d'une gestion partagée avec la mise à disposition de locaux et la mise en place de nouveaux services (boîtes aux lettres, centre de documentation, lieu de convivialité et de rencontres entre bénévoles). Le projet ainsi porté, a donné au Résam la possibilité de rejoindre le Réseau National des Maisons des Associations (RNMA) pour avoir accès aux ressources nécessaires au développement de ses services.

L'espace libre répond quant à lui à des besoins de locaux nécessaires au développement de projets de la jeunesse. Le Résam se positionne comme facilitateur sur ce lieu non comme une structure d'animation jeunesse. Le 2D-espace libre est un lieu vecteur de lien entre les associations et les jeunes, donnant l'opportunité de travailler sur les représentations de chacun et de lever les freins à l'accueil de jeunes au sein des associations.

Forts de la réélection de l'équipe municipale, le Résam est confiant dans la poursuite d'un dialogue constructif avec la mairie, tant sur l'avancement du projet que sur son adéquation avec les besoins de son fonctionnement.

LA MAISON DES ASSOS AU SERVICE DES ASSOS DU PAYS DE MORLAIX



contact@resam.net

02 98 63 71 91

-

Retrouvez-nous au
2D voie d'accès au Port
29600, Morlaix

WWW.RESAM.NET

